A. Decisione e motivazione dell'uscita

Perché SOS Villaggi dei Bambini Svizzera lascia la Federazione internazionale di SOS Villaggi dei Bambini?
La decisione è una conseguenza naturale della nostra strategia pluriennale. Negli ultimi quindici anni, abbiamo sviluppato nostri programmi, che ora vengono attuati in modo indipendente. I servizi che oggi riceviamo ancora dalla Federazione, in futuro li forniremo noi stessi o provvederemo a garantirli. Con il nostro approccio preventivo a lungo termine basato sull'istruzione, sulla salute e sulla promozione del reddito, facciamo tutto il possibile affinché un bambino possa crescere nella propria famiglia. L'uscita accompagnata dall'assistenza dei villaggi dei bambini è parte di questa strategia, che perseguiremo sistematicamente anche in futuro.
La decisione di disdire l'adesione alla Federazione internazionale di SOS Villaggi dei Bambini ha inoltre a che vedere con i nostri valori. Negli ultimi anni, membri della Federazione si sono purtroppo ripetutamente macchiati di casi di abusi su minori e di scarsa trasparenza. L'uscita è dunque un modo anche per prendere le distanze da questi e altri eventuali episodi assolutamente non conciliabili con i nostri valori, e per sottolineare il fatto che la protezione dell'infanzia ha la massima priorità in seno alla nostra Fondazione.

Questa decisione è una reazione ai casi di abusi emersi o è parte di una strategia a lungo termine?
Entrambe le cose: è parte di uno sviluppo strategico a lungo termine e al contempo reazione ai casi di abusi. SOS Villaggi dei Bambini Svizzera persegue da quindici anni un riorientamento strategico basato sul rafforzamento delle famiglie e delle comunità, e sullo sviluppo a conduzione locale. Dato che i ripetuti annunci di riforme e chiarimenti della Federazione internazionale di SOS Villaggi dei Bambini non hanno portato ad alcun miglioramento strutturale tangibile, non vediamo alcuna regione per restare al suo interno.

Quali valori sono stati determinanti per la decisione?
In particolare la protezione dell'infanzia, che per noi ha la massima priorità. Integrità, responsabilità e trasparenza sono altri valori non negoziabili per SOS Villaggi dei Bambini Svizzera. Quando sono messi a repentaglio, dobbiamo agire, anche se ciò comporta decisioni importanti e delicate.

Quali rischi avrebbe comportato restare nella Federazione internazionale?
Innanzitutto il rischio di rovinare la nostra reputazione e di perdere la fiducia di chi ci sostiene, ma anche quello di essere chiamati in causa per carenze a livello di gestione, senza contare la notevole incertezza in quanto a pianificazione e stabilità. A lungo termine, questi rischi non sarebbero stati conciliabili con la nostra responsabilità nei confronti di bambini, partner, donatrici e donatori, collaboratrici e collaboratori.

B. Processo, tempi e passaggio

Che cosa significa concretamente lasciare la Federazione internazionale?
Il Consiglio di fondazione di SOS Villaggi dei Bambini Svizzera ha deciso di lasciare la Federazione internazionale. La disdetta, inoltrata il 31 gennaio 2026, sarà valida con decorrenza 31 dicembre 2026. Secondo il regolamento, l'affiliazione è ancora valida per

due anni civili a partire dal momento della disdetta. Ciò significa quindi che SOS Villaggi dei Bambini Svizzera resterà membro della Federazione fino al 31 dicembre 2028. Nel frattempo, ci premureremo, eventualmente in collaborazione con altri paesi che hanno deciso di uscire, di creare strutture snelle per il trasferimento dei fondi e la continuazione di progetti esistenti e nuovi.

Perché la disdetta è già stata annunciata all'inizio dell'anno e non solo alla fine?
La decisione è stata annunciata volutamente con largo anticipo per creare chiarezza, trasparenza e sicurezza a livello di pianificazione. Ciò ci consente anche di definire accuratamente i prossimi passi, di coinvolgere per tempo i nostri partner e di preparare a puntino l'indipendenza.

Quali conseguenze ha la fase transitoria fino a fine 2028?
La fase transitoria servirà per preparare efficacemente l'uscita, e per accertarsi che i programmi in corso proseguano senza interruzioni e che gli obblighi correnti vengano adempiuti. Al contempo, SOS Villaggi dei Bambini Svizzera può procedere progressivamente agli adeguamenti organizzativi, contrattuali e operativi. Per i partner, le collaboratrici e i collaboratori, e i paesi di intervento ciò significa stabilità, affidabilità e continuità.

C. Opportunità e prospettive strategiche

Quali opportunità si presentano con l'uscita dalla Federazione internazionale e l'indipendenza?
SOS Villaggi dei Bambini Svizzera è dal 1964 un'organizzazione svizzera indipendente e membro volontario della Federazione internazionale di SOS Villaggi dei Bambini. L'uscita ribadisce i nostri valori e il nostro orientamento strategico-programmatico, e rafforza la nostra capacità di agire, le nostre strutture di gestione e la nostra efficacia nei paesi di intervento. In qualità di ONG svizzera indipendente, collaboreremo con i nostri partner per produrre effetti ancora più tangibili con ogni franco donato.

D. Programmi, collaborazione internazionale e continuità operativa

Che cosa comporta l'uscita per i programmi in corso e il lavoro sul posto?
Tutti i programmi proseguiranno senza interruzioni e senza alcuna limitazione. SOS Villaggi dei Bambini Svizzera è già ora completamente indipendente a livello di pianificazione e di attuazione di programmi di rafforzamento familiare in Etiopia, Niger, Lesotho, Nepal e Nicaragua. I nostri partenariati nei paesi di intervento resteranno a loro volta invariati. Per bambini, adolescenti e famiglie, la decisione significa continuità, affidabilità e prospettive a lungo termine.

L'uscita significa il ritiro dalla collaborazione internazionale?
No, SOS Villaggi dei Bambini resta impegnata a livello internazionale. L'uscita riguarda la Federazione internazionale, non il nostro impegno nei paesi di intervento o la collaborazione con partner internazionali.

E. Organizzazione, finanze e gestione

SOS Villaggi dei Bambini Svizzera è pronta all'indipendenza dal punto di vista finanziario e organizzativo?
Sì, SOS Villaggi dei Bambini Svizzera è finanziariamente stabile, esperta dal punto di vista organizzativo e da decenni indipendente nella scelta di come operare. Le donazioni si attestano da anni oltre i 19 milioni di franchi. Dopo una fase transitoria con spese di ristrutturazione una tantum, siamo fiduciosi di poter ridurre progressivamente i costi amministrativi e operativi, così da impiegare le risorse in modo più mirato.

Come garantirete in futuro protezione, prevenzione e gestione?
In qualità di organizzazione indipendente, rafforzeremo ulteriormente le nostre strutture di prevenzione, controllo e gestione in collaborazione con i partner nei paesi di intervento. La vigilanza concernerà rischi di ogni genere, dagli abusi alla corruzione, agli errori di conduzione e sistema. Trasparenza, competenze chiare e diligenza saranno la norma.

Quale ruolo assume la trasparenza nell'ulteriore sviluppo dell'organizzazione?
La trasparenza è un principio fondamentale del nostro lavoro. I processi decisionali, l'utilizzo dei fondi, l'esito dei programmi e le misure di perfezionamento verranno comunicati con la massima apertura e in modo verificabile. Negli ultimi anni, al cospetto dei casi di abusi in seno alla Federazione internazionale abbiamo dimostrato che la fiducia dei nostri partner, delle donatrici e dei donatori passa dalla comprensibilità e dall'onestà. Lo conferma del resto il marchio Zewo, di cui SOS Villaggi dei Bambini Svizzera è titolare dal 1989.

F. Gruppi di interesse, collaboratrici e collaboratori, dialogo

Che cosa significa la decisione per il personale e per la collaborazione interna?
Per le collaboratrici e i collaboratori, la decisione significa soprattutto chiarezza e orientamento. L'organizzazione resta stabile, l'impegno a favore dell'infanzia nel bisogno non si ferma. Al contempo, l'indipendenza offre margine di manovra e responsabilità per evolvere insieme.

Come reagisce SOS Villaggi dei Bambini Svizzera a critiche e scetticismo?
Prendiamo sul serio le critiche e cerchiamo il dialogo. La decisione è stata presa in modo trasparente e ponderato nell'interesse dell'infanzia bisognosa. Rispondiamo con la massima onestà alle domande e siamo a disposizione per esporre i ragionamenti che hanno condotto alla decisione.

G. Messaggio centrale

Qual è il messaggio più importante alle donatrici e ai donatori, ai partner e all'opinione pubblica?
Il nostro obiettivo – una famiglia per ogni bambino – non cambia. Tutti i programmi restano invariati. L'uscita è il frutto di una decisione responsabile presa allo scopo di tutelare la fiducia nei nostri confronti e di preparare l'organizzazione in modo credibile alle sfide future. Siamo convinti che, in qualità di ONG svizzera indipendente, saremo in grado di produrre effetti ancora più tangibili con ogni franco donato.

H. Ripercussioni sulla sede

Quali ripercussioni ha la decisione sulla sede?
Determinate prestazioni per le quali prima si faceva capo alla Federazione internazionale di SOS Villaggi dei Bambini verranno ora erogate o coordinate dalla sede. Dal punto di vista operativo, ciò significa maggiori responsabilità e un ampliamento puntuale dei compiti interni negli ambiti dei servizi finanziari, delle direttive interne, dei sistemi informatici e dell'attività politica.

Significa un maggiore fabbisogno di risorse presso la sede?
Sì, in alcuni settori sarà necessario prevedere risorse supplementari in termini di personale o di tempo per garantire internamente le prestazioni finora erogate esternamente. In compenso, diminuiranno significativamente i costi, visto che non dovremo più rivolgerci alla Federazione internazionale.

Aumenteranno i costi per l'organizzazione?
Nel breve termine, l'uscita comporterà costi di ristrutturazione una tantum e i costi legati al cambio di marchio. Allo stesso tempo, già oggi vengono meno i costi relativi ai servizi della Federazione che non sono più necessari. A partire dal 2029 verranno meno ulteriori canoni. Secondo le previsioni attuali, questi risparmi saranno complessivamente superiori alle spese aggiuntive. Nel lungo termine, ciò consentirà di destinare maggiori risorse alla nostra missione e ai nostri programmi

Come potranno essere garantite qualità e continuità?
La sede dispone delle competenze necessarie e adeguerà i processi interni. A breve termine, non sono previsti cambiamenti strutturali determinanti.

I. Federazione internazionale

Siete l'unica organizzazione che ha deciso di lasciare la Federazione internazionale?
Altri paesi membri, per esempio la Norvegia, la Francia e la Gran Bretagna, hanno preso la medesima decisione. Altri ancora ci stanno pensando.

Come ha reagito la Federazione internazionale di SOS Villaggi dei Bambini alla vostra decisione?
Il Segretariato della Federazione internazionale ha preso atto della decisione e collaborerà in modo costruttivo con noi durante la fase transitoria.

J. Altre domande

La certificazione Zewo rimane?
Sì, la certificazione Zewo è assegnata a SOS Villaggi dei Bambini Svizzera e non dipende dall'adesione alla Federazione internazionale. La Zewo è stata informata regolarmente sugli

sviluppi in seno alla Federazione internazionale e sui programmi condotti in modo indipendente da SOS Villaggi dei Bambini Svizzera. Siamo convinti che la Zewo saprà apprezzare la responsabilità con la quale ci dedichiamo al nostro lavoro.

Come potete garantire che abusi non si verifichino anche nei programmi di SOS Villaggi dei Bambini Svizzera?
Per noi, il concetto di «Child Safeguarding» significa avere la responsabilità di proteggere da ogni forma di violenza, negligenza, abuso e sfruttamento i bambini e gli adolescenti di cui siamo chiamati a occuparci. Lavoriamo da anni secondo gli standard internazionali in materia, che contribuiamo a perfezionare. La sicurezza delle dirette e dei diretti interessati è sempre al primo posto, e le collaboratrici e i collaboratori sono tenuti a segnalare qualsiasi sospetto o evento che rischi di tangere la protezione dell'infanzia.